

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## INFORME DE GESTIÓN 2020

**“CUNDINAMARCA, ¡REGIÓN QUE PROGRESA!”  
2020 – 2024**

**SECRETARÍA DE HÁBITAT Y VIVIENDA  
ELICA MILENA ALMANSA VARELA**



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGov  
www.cundinamarca.gov.co



SC-CER 303297



ST-CER655785



	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## CONTENIDO

Introducción .....	4
<b>PROCESOS ESTRATÉGICOS</b> .....	5
1.1 GENERALIDADES.....	5
<b>INFORME RESUMIDO: PRINCIPALES LOGROS PARA CUMPLIR LA MISIÓN Y VISIÓN</b> .....	6
1.2 CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL “CUNDINAMARCA REGIÓN QUE PROGRESA” VIGENCIA 2020.....	7
1.2.1 LÍNEA ESTRATÉGICA 1: MÁS BIEN ESTAR .....	7
1.2.1.1 PROGRAMA: Un buen vivir.....	9
1.2.4 LÍNEA ESTRATÉGICA 4: MÁS INTEGRACIÓN .....	22
1.2.4.4 PROGRAMA: Región un territorio de todos .....	22
1.2 APORTE A LAS GRANDES APUESTAS .....	26
1.3.1 EL CAMPO: CORAZÓN DEL PROGRESO DE CUNDINAMARCA .....	26
1.3.3 CUNDINAMARCA + INCLUYENTE .....	27
1.3.4 REDUCCIÓN DE LA POBREZA .....	27
1.3 GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA.....	28
1.4 GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES.....	28
<b>PROCESOS MISIONALES</b> .....	29
2.1 ASISTENCIA TÉCNICA.....	29
2.2 ATENCIÓN AL CIUDADANO .....	30
<b>PROCESOS DE APOYO</b> .....	31
3.1 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO .....	31
3.1.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL .....	31
3.1.2 GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO.....	31
3.2 GESTIÓN DE BIENES.....	32
3.3 GESTIÓN DOCUMENTAL.....	32
3.4 GESTIÓN CONTRACTUAL .....	33
3.5 GESTIÓN JURÍDICA.....	33
3.4.1 DEFENSA JURÍDICA.....	33
3.4.2 MEJORA NORMATIVA.....	33
3.5 GESTIÓN FINANCIERA .....	33
3.5.1 GESTIÓN DE RECURSOS DE REGALÍAS .....	34
3.5.2 RECURSOS DE INVERSIÓN POR ENTIDAD DE LA VIGENCIA .....	34
3.5.3 GESTIÓN DE RECURSOS EXTERNOS 2020 .....	35



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

3.6	GESTIÓN TECNOLÓGICA .....	35
	<b>PROCESOS DE EVALUACIÓN.....</b>	<b>36</b>
4.1	SISTEMA DE CONTROL INTERNO.....	36



**Gobernación de  
Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## Introducción

El Plan Departamental de Desarrollo “*Cundinamarca: ¡Región que progresa 2020 – 2024*”, dentro de su línea Estratégica Más Bienestar, establece el Programa Un Buen Vivir, con el cual la Secretaría de Hábitat y Vivienda garantiza el cumplimiento del derecho a la vivienda digna en el departamento de Cundinamarca!

Mediante la implementación de instrumentos técnicos, económicos, jurídicos y financieros; para reducir el déficit habitacional de la población en situación de pobreza y extrema pobreza, con enfoque diferencial, desde la Secretaría de Hábitat y Vivienda en la Vigencia 2020 se ejecutaron acciones encaminadas a mejorar en materia de vivienda, la calidad de vida de los hogares más vulnerables y reducir los índices de pobreza y de exclusión social.

Se adelantaron gestiones para intervenir viviendas y entornos en áreas urbanas y rurales del departamento, con obras que atenderán las carencias físicas de los hogares priorizados, y mejorar las condiciones actuales de pisos, ventilación, iluminación, solución a los problemas de hacinamiento y la conexión a servicios públicos.

Como parte de las estrategias de trabajo de la Secretaría de Hábitat y Vivienda, se llevaron a cabo gestiones entre los diferentes niveles de Gobierno (Nacional, Departamental y Municipal), con el propósito de aunar esfuerzos financieros, técnicos y administrativos para acceder a los recursos que el Ministerio de Vivienda, Ciudad y territorio ha puesto a disposición de las Entidades Territoriales para la ejecución de proyectos de construcción y mejoramiento de vivienda urbana y rural.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

# PROCESOS ESTRATÉGICOS

## 1.1 GENERALIDADES

<b>NOMBRE ENTIDAD</b>	SECRETARÍA DE HÁBITAT Y VIVIENDA		
<b>DIRECTIVO RESPONSABLE</b>	<b>ELICA MILENA ALMANSA VARELA</b>	<b>CARGO</b>	<b>SECRETARIA</b>
<b>No. DE DIRECCIONES Y OFICINAS</b>	<b>4</b>	<b>No. DE FUNCIONARIOS</b>	<b>27</b>

### MISIÓN

*Es misión de la Secretaría de Hábitat y Vivienda garantizar el cumplimiento del derecho a la vivienda digna de la población cundinamarquesa, consagrado en el Artículo 51 de la Constitución Política de Colombia, implementando los instrumentos técnicos, administrativos, jurídicos y financieros que faciliten el acceso a la misma, con el fin de disminuir el déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda y mejorar las condiciones de habitabilidad de la población en situación de pobreza y extrema pobreza y condiciones de vulnerabilidad, elevando la calidad de vida de la población en el Departamento de Cundinamarca.*

### VISIÓN

*Cundinamarca seguirá siendo, en el 2036, el departamento mejor educado, formando ciudadanos resilientes, tolerantes y felices, compartiendo un territorio ordenado, sostenible, integrado y competitivo, con igualdad de oportunidades para el campo y la ciudad, utilizando las herramientas que genera el desarrollo inteligente.*



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

 /CundiGob  @CundinamarcaGob

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## INFORME RESUMIDO: PRINCIPALES LOGROS PARA CUMPLIR LA MISIÓN Y VISIÓN

Se dio continuidad al Programa bandera de Vivienda “Podemos casa”, con el cual se encuentran en ejecución proyectos de vivienda de interés prioritario de gran impacto regional, promoviendo el acceso a una solución de vivienda para hogares de menores ingresos, así como la gestión de suelo urbano para el desarrollo de nuevos proyectos.

Se ha puesto en marcha el concepto de “*Hábitat y vivienda dignos*”, para mejorar las condiciones de habitabilidad de los hogares que habitan viviendas sin el cumplimiento de estándares mínimos, y para ello, se dio a la tarea de promover proyectos de mejoramiento de vivienda rural a través de la modalidad de pisos, proyectos de mejoramiento de barrios y entornos, construcción de vivienda rural, y de esta manera aumentar la calidad de vida de las familias cundinamarquesas.

De otra parte, se diseñó e implementó un instrumento jurídico y financiero como la Ordenanza No. 003 de 2020 mediante la cual se otorga el beneficio de exención del pago del impuesto de registro para viviendas de interés social y prioritario, la suscripción de convenios interadministrativos con el Gobierno Nacional y los Municipios para la inversión de los recursos departamentales; así como la gestión de proyectos habitacionales a ser financiados con recursos del Sistema General de Regalías.

De manera articulada con el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, se implementó la estrategia “Padrinos de Semillero de Propietarios”, con la cual nos dimos a la tarea de acompañar tanto a las administraciones municipales como a las familias cundinamarquesas para dar a conocer el Programa Semillero de Propietarios, el cual consiste en otorgar el subsidio al canon de arrendamiento durante 24 meses a familias con ingresos entre 1 y 2 smlmv, para vivienda de interés prioritario o vivienda de interés social.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

## 1.2 CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL “CUNDINAMARCA REGIÓN QUE PROGRESA” VIGENCIA 2020

### 1.2.1 LÍNEA ESTRATÉGICA 1: MÁS BIEN ESTAR

#### OBJETIVO

Propiciar la creación, estabilización y fortalecimiento de entornos de bienestar en el territorio, a través de políticas, planes y proyectos en pro del desarrollo integral y sostenible de las condiciones de vida digna de la población de Cundinamarca.

#### TEMAS IMPORTANTES Y LOGROS QUE APORTAN A LA LÍNEA ESTRATÉGICA

##### Tema importante No 1: Mejoramiento de Vivienda Urbana y Rural

Durante la vigencia se ejecutaron acciones de coordinación, gestión y articulación interinstitucional entre los diferentes niveles de gobierno, orientadas a mejorar las condiciones de vida de la población vulnerable y víctimas del conflicto armado VCA. Se gestionó la ejecución de proyectos de mejoramiento de vivienda urbana y rural que permitirá reducir los índices de pobreza y el déficit cualitativo en el departamento.

Se mejora la salud del núcleo familiar controlando la proliferación de enfermedades, y el derecho a una integridad física, psíquica y moral se blindó al reducir el hacinamiento lo cual disminuye las probabilidades de violencia intrafamiliar, entre otros.

##### Tema importante No 2: Mejoramiento de Barrios y Entornos urbanos

Mejoramiento del entorno y las condiciones de habitabilidad de los hogares que se ubican en barrios y sectores con características de precariedad, se promovió procesos de construcción de tejido social y de sentido de pertenencia del territorio, a través del trabajo colectivo para la ejecución de proyectos de mejoramiento barrial, se retoma la mano de obra comunitaria para el embellecimiento de fachadas y adecuación de andenes que permitan la movilidad y seguridad vial de los habitantes.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

### **Tema importante No 3:** Construcción de Vivienda Urbana y Rural

Se apoyó a los municipios del Departamento en el aprovechamiento de la oferta institucional que tiene el Gobierno Nacional y Departamental a disposición de las entidades territoriales, para el desarrollo de proyectos de vivienda urbana y rural.

Se promovió el acceso de las familias cundinamarquesas a los beneficios que en materia de vivienda ejecuta el Gobierno Nacional a través del programa Semillero de Propietarios, donde en la vigencia 2020 396 familias obtuvieron el subsidio al arriendo para facilitar su acceso a una vivienda propia.

En cuanto al programa del Gobierno Nacional “Mi Casa Ya”, 1.300 familias cundinamarquesas obtuvieron el subsidio a la cuota inicial que facilita a las familias su acceso a una vivienda digna.

En coordinación con las administraciones municipales, se gestionaron proyectos de construcción de vivienda de interés prioritario urbano a través del Programa Departamental “Podemos casa” que beneficiarán a 1.100 familias cundinamarquesas. A 31 de diciembre se han entregado 53 soluciones de vivienda en el marco de dicho programa.

En relación con la construcción de vivienda rural, conjuntamente con los municipios se adelantaron proyectos dirigidos a 141 familias vulnerables del sector rural del departamento, teniendo en cuenta sus condiciones culturales, económicas y sociales, así como su ubicación dentro del territorio.

### **Tema importante No 4:** Exención de Pago de Impuesto de Registro para vivienda de interés social y prioritario.

El diseño e implementación de este instrumento jurídico, técnico y financiero, permitió al gobierno departamental otorgar un beneficio financiero complementario a los subsidios familiares de vivienda otorgados por las cajas de compensación, la nación y los municipios, consistente en la exención del pago del impuesto de registro para la compra de vivienda de interés social y prioritario de 2.679 familias cundinamarquesas.

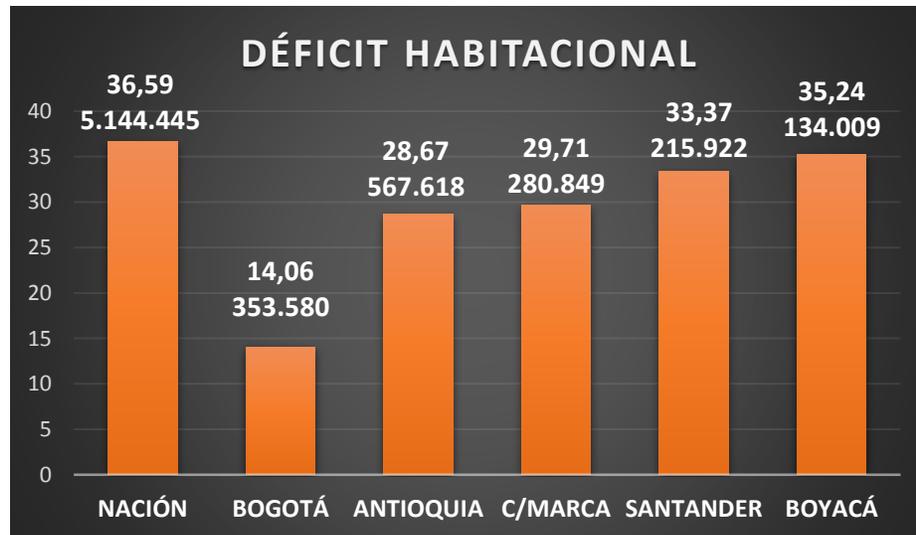
	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

Programa	Número de metas de producto
Un buen vivir	11

### 1.2.1.1 PROGRAMA: Un buen vivir

#### OBJETIVO

Intervenir en los factores sociopolíticos, ambientales y económicos de los territorios con criterios de inclusión, para satisfacer las necesidades de las familias y el disfrute de una vida saludable.



META DE BIENESTAR	
<b>Descripción:</b> Reducir el déficit cualitativo de vivienda en el departamento.	<b>Cumplimiento</b> <b>1.511</b>
<b>ANÁLISIS DEL INDICADOR:</b> Durante la Vigencia 2020, las acciones adelantadas en las metas de producto que hacen parte la Meta de Bienestar, se logró la reducción del déficit cualitativo en 0.16%, pasando de 236.034 hogares con déficit cualitativo en enero a 234.523 hogares con déficit cualitativo en diciembre de 2020.	



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca

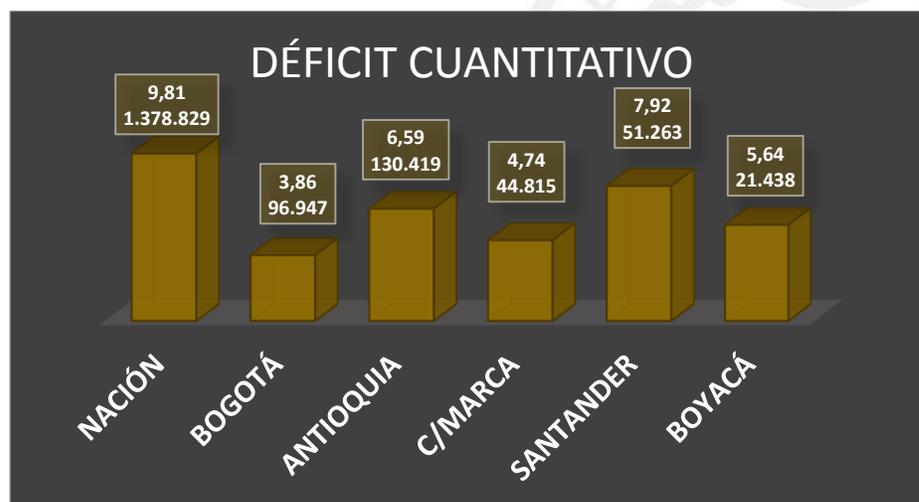


Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGov @CundinamarcaGov  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020



META DE BIENESTAR	
<b>Descripción:</b> Reducir el déficit cuantitativo de vivienda en el departamento.	<b>Cumplimiento</b> <b>3.216</b>
<b>ANÁLISIS DEL INDICADOR:</b> Durante la Vigencia 2020, las acciones adelantadas en las metas de producto que hacen parte la Meta de Bienestar, se logró la reducción del déficit cuantitativo en 0.34%, pasando de 44.815 hogares en déficit en enero a 41.599 hogares en déficit en diciembre.	



	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## CATEGORÍA DE DERECHOS

GARANTÍA DE DERECHOS FUNDAMENTALES	
DERECHO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
<b>Derecho a la vida</b>	Desarrollo de programas y proyectos habitacionales de mejoramiento y construcción de vivienda urbana y rural, como medio de protección al derecho de la vida.

## PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD 2018-2022

APORTE AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022	
PACTO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
<b>Pacto por la Equidad</b>	Promoción del acceso a una vivienda con mejores condiciones de habitabilidad para los hogares más vulnerables del Departamento con enfoque diferencial, para prevenir contagios por COVID 19.

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

APORTE A OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)	
OBJETIVO	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
<b>Fin de la pobreza</b>	Se apoyó la ejecución de proyectos de construcción y mejoramiento de vivienda, como una de las variables fundamentales en la reducción de la pobreza multidimensional.
<b>Ciudades y comunidades sostenibles</b>	Se adelantaron acciones para garantizar el acceso a viviendas seguras y asequibles y el mejoramiento de los barrios y entornos con características de precariedad.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)

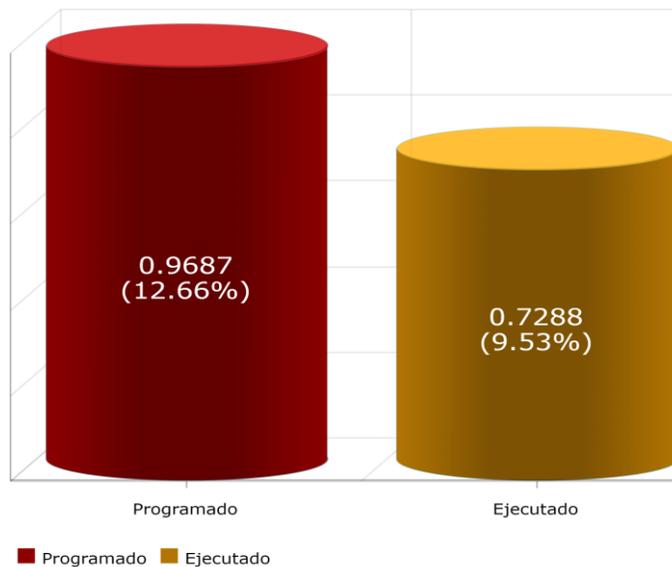
	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## INDICADORES PLAN DE DESARROLLO CUNDINAMARCA, ¡REGIÓN QUE PROGRESA!

### SUBPROGRAMA “ENTORNOS PARA LA FELICIDAD”

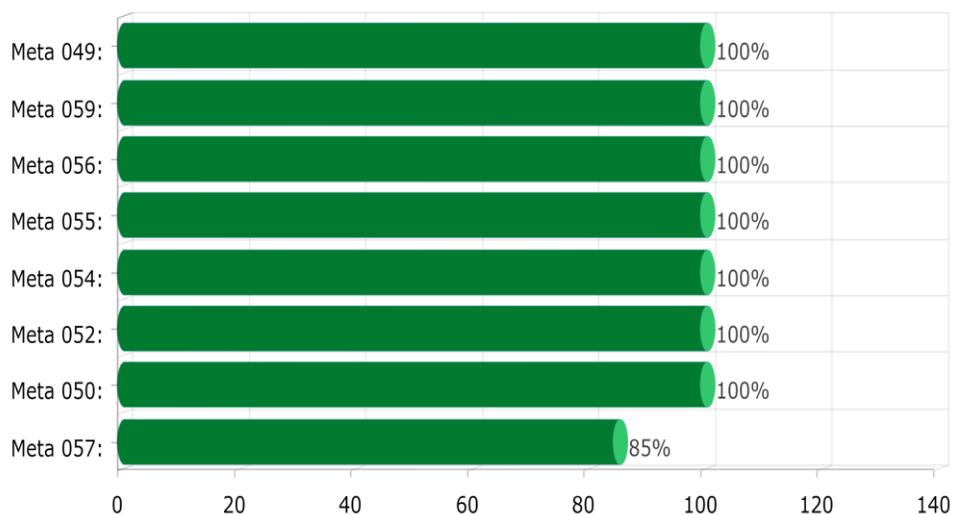
#### EFICACIA - Programado Vs Ejecutado

Eficacia vigencia 2020  
**75.23%**



#### METAS DE PRODUCTO

Gráfica Por Eficacia



	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Se adelantó gestión ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio cuyo resultado en la asignación de recursos del orden nacional por la suma de \$5.100.000.000 para tres (3) municipios, y una asignación de recursos del orden municipal por la suma de \$4.500.000.000, para la ejecución de obras de mejoramientos de viviendas urbanas en el marco del Programa “Casa digna, Vida Digna”.

Personas

Empresas

Entidades

Municipios

**Municipios:** Chía, Cajicá y Fusagasugá

## BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

61 hogares del Municipio de Funza se beneficiarán con la ejecución de obras de mejoramiento de viviendas urbanas, que se llevarán a cabo con una inversión departamental de \$200 millones de pesos y de \$200 millones de pesos del municipio.

Personas

Empresas

Entidades

Municipios

**Municipios:** Funza.

**Personas:** 210 personas beneficiadas con mejoramiento de vivienda urbana

## BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Inversión de recursos departamentales por la suma de \$2.830 millones de pesos, para la ejecución de proyectos de mejoramiento de vivienda rural - construcción de pisos, que serán financiados en su totalidad por la Secretaría de Hábitat y Vivienda y beneficiarán a 608 hogares (20 hogares VCA y 588 hogares vulnerables) de las zonas rurales de 34 municipios del Departamento.

Personas

Empresas

Entidades

Municipios



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

f/CundiGob @CundinamarcaGob

www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

**Municipios:** Cáqueza, Gachalá, Bituima, Sasaima, Nocaima, Ubalá, San Cayetano, Fómeque, Sibaté, Ubaque, Yacopí, Sesquilé, Caparrapí, Pacho, Junín, Nimaima, Gachancipá, Cogua, La Peña, Paime, La Calera, Vergara, Gutiérrez, El Peñón, Tibirita, Arbeláez, La Mesa, La Palma, Manta, Suesca, Guasca, Villagómez, El Colegio, Villeta.

**Personas:** 2.070 personas beneficiadas con mejoramiento de vivienda rural

## BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

842 hogares localizados en diferentes sectores de 20 municipios, embellecieron sus fachadas y adecuaron sus andenes para mejora movilidad y seguridad en el espacio público, con una inversión departamental por la suma de \$1.000 millones de pesos y una gestión de recursos municipales por la suma de \$210 millones de pesos.

Personas   
Empresas

Entidades   
Municipios

**Municipios:** Cáqueza, Ubaque, Gachancipá, Granada, Chipaque, El Peñón, Puerto Salgar, Tibacuy, Sylvania, Villeta, Simijaca, Junín, Villagómez, Vergara, La Peña, Supatá, Gachalá, Cabrera, Une y Tena

**Personas:** 2.865 personas con mejoramiento de entornos urbanos



	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>



## BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Con una inversión departamental de \$651.807.923 se cofinanció la ejecución de proyectos de construcción de vivienda rural en 7 municipios del departamento, los cuales beneficiarán a 13 hogares de víctimas del conflicto armado.

**Personas**   
**Empresas**

**Entidades**   
**Municipios**

**Municipios:** Arbeláez, Jerusalén, Junín, Pandi, Caparrapí, Guayabetal y La Mesa.

**Personas:** 45 personas víctimas del conflicto armado beneficiadas con la construcción de vivienda rural.

## BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

2.679 hogares cundinamarqueses que adquirieron viviendas de interés social y prioritario con subsidios familiares de vivienda, obtuvieron el beneficio de exención del pago del impuesto de registro establecido mediante la Ordenanza No. 003 de 2020 la cual fue gestionada por la Secretaría de Hábitat y Vivienda para aliviar la carga financiera de las familias de menores ingresos a la hora de comprar vivienda.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

Personas

Empresas

Entidades

Municipios

**Municipios:** Cajicá, Chía, Fusagasugá, Guasca, Jerusalén, Madrid, Mosquera, Ricaurte, Soacha, Tocancipá, Zipaquirá.

**Personas:** 9.110 personas con exención del pago de impuesto de registro.

### BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Como resultado de la estrategia Plan Semillero de Propietarios implementada por la Secretaría de Hábitat y Vivienda, durante la Vigencia 2020, 11.185 hogares se encuentran habilitados y se han asignado 396 subsidios de arriendo para hogares cundinamarqueses de ingresos entre 1 y 2 smlmv.

Personas

Empresas

Entidades

Municipios

**Municipios:** Cajicá, Chía, Fusagasugá, Madrid, Mosquera, Ricaurte, Soacha, Tocancipá, Zipaquirá.

**Personas:** 1.350 personas con el Subsidio Semillero de Propietarios.

### BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

En el marco de ejecución del programa “Podemos Casa” se entregaron 32 viviendas del proyecto Villa Daniela del municipio de Mosquera y 21 viviendas el proyecto Villa Catalina del municipio de Guasca. Los proyectos de La Mesa, Villeta, Villapinzón y Guasca tienen un avance promedio del 80% y se tiene previsto entrega de las viviendas a 1.047 familias en el primer semestre de la vigencia 2021.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

f/CundiGob @CundinamarcaGob

www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

**CONJUNTO RESIDENCIAL VILLA DANIELA - MUNICIPIO DE MOSQUERA -  
32 VIVIENDAS**



**Gobernación de  
Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## CONJUNTO RESIDENCIAL VILLA CATALINA EL DORADO - MUNICIPIO DE GUASCA



## CONJUNTO RESIDENCIAL ALTOS DE VILLA CRISLY EL DORADO - MUNICIPIO DE VILLETÁ



Los proyectos de La Mesa, Nilo, Tocaima y Ricaurte, para la construcción de 1.100 unidades de vivienda, presentan un avance del 15% correspondiente a la etapa de alistamiento de procesos antes de iniciar su construcción.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

### BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Se destinaron recursos departamentales por la suma de \$1.473.542.705 para cofinanciar la ejecución de proyectos de construcción de vivienda rural en 12 municipios para beneficiar a 48 hogares del sector rural en condición de vulnerabilidad y pobreza.

**Personas**

**Entidades**

**Empresas**

**Municipios**

**Municipios:** La Calera, Cáqueza, Junín, Puerto Salgar, Sasaima, Arbeláez, La Mesa, Zipacón, Pandi, Villeta, Granada y Jerusalén.

**170 personas** vulnerables beneficiadas con vivienda nueva rural.

### BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Se destinaron recursos departamentales por la suma de \$1.533.287.073 para cofinanciar proyectos de construcción de vivienda rural en sitio propio en 8 municipios, los cuales beneficiarán a 64 hogares en situación de pobreza y condiciones de vulnerabilidad del sector rural.

**Personas**

**Entidades**

**Empresas**

**Municipios**

**Municipios:** Caparrapí, Sasaima, Jerusalén, Chipaque, Pandi, Vergara, Guayabetal y Nimaima

**250 personas** con construcción de vivienda rural en sitio propio.

### BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Se gestionó con el Gobierno Nacional la suscripción de convenios tripartita con 15 municipios para procesos de saneamiento y cesión a título gratuito de predios fiscales ocupados con viviendas de interés social y prioritario. Los procesos contractuales cuentan con revisión de la Secretaría de Jurídica y del Ministerio de Vivienda, Ciudad y territorio para proceder a su celebración.

**Personas**

**Entidades**

**Empresas**

**Municipios**

**Municipios:** Bojacá, Chipaque, El Peñón, Gachalá, Nemocón, Pulí, Quipile, Sasaima, Ubaque, Villagómez, Cáqueza, El Colegio, Cabrera, Gachancipá y Villeta,



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

f/CundiGob @CundinamarcaGob

www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Se destinaron recursos departamentales por la suma de \$497.309.346 para cofinanciar proyectos de construcción de vivienda rural en 4 municipios, los cuales beneficiarán a 16 hogares localizados en zonas de alto riesgo del sector rural y en condiciones de vulnerabilidad y pobreza.

Personas   
Empresas

Entidades   
Municipios

**Municipios:** Tibirita, Caparrapí, Guayabetal y Puerto Salgar.  
**60 personas** localizadas en zonas de alto riesgo beneficiadas con la construcción y reubicación de sus viviendas rurales.

## BENEFICIARIOS DE LOS BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

Se llevó a cabo la justificación de la Política Pública de Hábitat y Vivienda, la cual fue aprobada ante el CODEPS, se suscribió el Decreto de creación de la Mesa Departamental de Hábitat y Vivienda, Socialización de la Política Pública de Hábitat y Vivienda a las Administraciones Municipales, se definió el cronograma de aplicación de los instrumentos de recolección de información en el territorio, Planeación y coordinación logística para recolección de información, se identificaron los Ejes y Líneas de Acción, y se diseñaron los Indicadores para el cierre de brechas.

Personas   
Empresas

Entidades   
Municipios

116 municipios participaron en la socialización de la Política pública

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

## DIFICULTADES

- Disponibilidad de recursos departamentales insuficientes para la alta demanda de vivienda, aunado a las restricciones presupuestales de los municipios para aportar recursos de contrapartida.
- Escasa oferta institucional de las entidades del orden nacional para gestionar proyectos de construcción y mejoramiento de vivienda urbana y rural.
- La formalización y el saneamiento de la propiedad en el sector rural impide la focalización y asignación de subsidios familiares de vivienda rural por parte de las Cajas de Compensación Familiar.
- La deficiente capacidad técnica y administrativa de los municipios del Departamento para la expedición de documentos técnicos, sociales y económicos que conlleven a la adecuada formulación de proyectos habitacionales, genera demoras en la de gestión de recursos y procesos contractuales.
- La carencia de información sobre la situación habitacional de los municipios del Departamento de Cundinamarca es una de las principales dificultades para ejecutar acciones orientadas a la disminución del déficit habitacional.

## ARTICULACIÓN CON POLÍTICAS PÚBLICAS DEPARTAMENTALES

POLÍTICA PÚBLICA DEPARTAMENTAL	DESCRIPCIÓN DEL APORTE
Apoyo para el fortalecimiento de las familias	Los instrumentos técnicos, jurídicos y financieros implementados, facilitaron el acceso a los hogares a una vivienda digna.
Mujer, equidad de género e igualdad de oportunidades	Se fortaleció la inclusión de mujeres cabeza de hogar, como beneficiarias de los proyectos construcción y mejoramiento de vivienda.
Gestión del riesgo de desastres	Se promovió la inclusión de hogares con viviendas localizadas en zonas de alto riesgo, como beneficiarias de proyectos de construcción de vivienda rural.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## 1.2.4 LÍNEA ESTRATÉGICA 4: MÁS INTEGRACIÓN

### OBJETIVO

Fortalecer el desarrollo de Cundinamarca con soluciones prácticas basadas en la generación de confianza institucional y territorial, mediante de la gestión y organización de las relaciones que se dan entre el departamento y su entorno, desde un enfoque prospectivo donde todos aportamos y todos nos beneficiamos.

### TEMAS IMPORTANTES Y LOGROS QUE APORTAN A LA LÍNEA ESTRATÉGICA

- **Tema importante No 1:** Intervención de asentamientos informales en condiciones de precariedad habitacional.
- **Tema importante No 2:** Intervención de territorios factibles de ser ocupados de manera ilegal en los bordes entre Cundinamarca y Bogotá.

Programa	Número de metas de producto
Región un territorio de todos	3

### 1.2.4.4 PROGRAMA: Región un territorio de todos

#### OBJETIVO

Promover colectivamente, y desde una escala regional, la planificación ordenada, sostenible y equilibrada de los territorios de la Región Cundinamarca.

META DE BIENESTAR	
<b>Descripción:</b> Alcanzar 4 zonas de borde con Bogotá intervenidas con obras de transformación de entornos.	<b>Cumplimiento</b> NO APLICA
<b>ANÁLISIS DEL INDICADOR: NO APLICA</b>	

#### ANÁLISIS COMPARATIVO

**NO APLICA:** No hubo inversión de recursos financieros en las tres (3) metas de la Línea Estratégica Más Integración en la Vigencia 2020



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## CATEGORÍA DE DERECHOS

<b>GARANTÍA DE DERECHOS FUNDAMENTALES</b>	
<b>DERECHO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL APORTE</b>
<b>Derecho a la vida</b>	Se han identificado sectores de inversión a través de proyectos de mejoramiento integral de barrios, mediante los cuales se adelantarán obras de prevención y reducción de riesgos, vivienda, infraestructura para la prestación de servicios públicos, mejoramiento y adecuación del espacio público, equipamientos y sistemas de movilidad con acompañamiento social".

## PLAN NACIONAL DE DESARROLLO PACTO POR COLOMBIA, PACTO POR LA EQUIDAD 2018-2022

<b>APORTE AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022</b>	
<b>PACTO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL APORTE</b>
<b>Pacto por la Equidad</b>	Se promovió el concepto de "Hábitat y Vivienda dignos e incluyentes", como estrategia de reducción de la pobreza y la vulnerabilidad.

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

<b>APORTE A OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)</b>	
<b>OBJETIVO</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL APORTE</b>
<b>Fin de la pobreza</b>	Intervenciones de mejoramiento barrial que impactan viviendas y espacio público.
<b>Ciudades y comunidades sostenibles</b>	Asegurar el acceso a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles; como también mejorar las condiciones de los barrios marginales.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

## INDICADORES PLAN DE DESARROLLO CUNDINAMARCA, ¡REGIÓN QUE PROGRESA!

**NO APLICA:** No hubo inversión de recursos financieros en las tres (3) metas de la Línea Estratégica Más Integración en la Vigencia 2020

### BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS

A pesar de que durante la vigencia 2020 no se asignaron recursos para invertir en las metas de la línea Estratégica Más Integración, desde la Secretaría de Hábitat y vivienda se llevaron a cabo gestiones con los Gobiernos de Bogotá y los municipios de Soacha, Mosquera y La Calera, para iniciar identificar los sectores de borde entre Cundinamarca y Bogotá.

Se llevó a cabo la Primera Mesa Técnica entre Secretaría Distrital del Hábitat y la Secretaría de Hábitat y Vivienda de Cundinamarca, evento que permitió identificar sectores de intervención: Bosa – Soacha; Ciudad Bolívar Soacha; El Codito – La Calera, Fontibón – Porvenir del Río Mosquera, así como los temas de intervención entre los que se encuentran el Mejoramiento integral de barrios, servicios públicos, prevención y control de desarrollos ilegales y participación ciudadana.

En el Municipio de Soacha se identificaron los Sectores Balkanes y Caracolí Borde Bogotá, identificando obras viales, andenes, sardineles y espacio público en el marco del programa de Mejoramiento Integral de Barrios. Estos sectores de intervención mejorarán la calidad de vida de los habitantes de Soacha en materia de entorno e integración con el resto de la estructura urbana del municipio y de Bogotá.

Con el Municipio de Mosquera se está estructurando un proyecto habitacional de vivienda de interés prioritario que incluirá, como parte de los beneficiarios, familias localizadas en el borde del Río Bogotá y que deben ser reubicadas.

En el Municipio de La Calera el sector Santiamén ubicado en el kilómetro 11 vía Choachí Bogotá en el Municipio de La Calera, y el sector El Codito – Lomitas, en donde se identificaron obras viales y procesos de normalización de predios localizados en zonas de reserva forestal e hídrica.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## BENEFICIARIOS DE LOS PRODUCTOS OBTENIDOS

NO APLICA: No hubo inversión de recursos financieros en las tres (3) metas de la Línea Estratégica Más Integración en la Vigencia 2020

## DIFICULTADES

- Comparativamente con Bogotá, los recursos financieros del orden departamental y municipal son escasos para la ejecución de obras de integración regional.
- Deficientes procesos de participación ciudadana para la coordinación y concertación de obras de intervención en las zonas de borde entre Cundinamarca y Bogotá.

## ARTICULACIÓN CON POLÍTICAS PÚBLICAS DEPARTAMENTALES

POLÍTICA PÚBLICA DEPARTAMENTAL	DESCRIPCIÓN DEL APOORTE
Felicidad y bienestar integral	Procesos de articulación interinstitucional entre Bogotá, El Departamento y los Municipios de Soacha, La Calera y Mosquera, para incrementar la felicidad de los habitantes localizados en los bordes de Cundinamarca y Bogotá.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## 1.2 APOORTE A LAS GRANDES APUESTAS

### 1.3.1 EL CAMPO: CORAZÓN DEL PROGRESO DE CUNDINAMARCA

#### OBJETIVO

Promover un desarrollo rural integral con enfoque territorial, que permita a la campesina y al campesino cundinamarqués, consolidarse de manera integral como un ser empoderado, productivo, incluyente y partícipe del progreso. Un nuevo concepto de vida campesina se está construyendo, en conjunto con el Estado, la academia y el sector privado.

#### Aporte al cumplimiento del objetivo

Se hizo énfasis en el desarrollo de proyectos de vivienda rural asegurando que estas sean adecuadas, con seguridad jurídica en su tenencia, acceso a todos los servicios públicos domiciliarios básicos, económicas y asequibles a todas las familias, con condiciones adecuadas de habitabilidad para todos los miembros de la familia, viviendas saludables y productivas respetando la cultura y costumbres locales.

#### Beneficios obtenidos en la implementación de la apuesta

Se suscribieron 18 convenios interadministrativos con igual número de municipios, que beneficiarán a 141 hogares del sector rural, priorizando la atención en materia de vivienda a hogares con población vulnerable, hogares residentes en zonas de alto riesgo, hogares víctimas del conflicto, hogares con personas en condiciones de discapacidad y adultos mayores, hogares de mujeres cabeza de familia y fundamentalmente en los hogares campesinos de Cundinamarca.



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

### 1.3.3 CUNDINAMARCA + INCLUYENTE

#### OBJETIVO

Potencializar las oportunidades en educación, salud, recreación y vivienda, cultura y deporte desde una visión más inclusiva para todos los grupos poblacionales, con enfoque diferencial.

#### Aporte al cumplimiento del objetivo

Se ha promovido el acceso a la vivienda urbana y rural de forma puntual a personas de menores ingresos o carentes de ellos para evitar su exclusión social. También a jóvenes y personas con recursos limitados para acceder a los subsidios de arrendamiento a través del Programa Semillero de Propietarios.

#### Beneficios obtenidos en la implementación de la apuesta

Otro de los programas que buscó acabar con la desigualdad, fue el programa mejoramiento de pisos, gracias a la articulación con las administraciones municipales, se benefician a 634 hogares de muy bajos ingresos cuyas viviendas aún contaban con pisos en tierra.

### 1.3.4 REDUCCIÓN DE LA POBREZA

#### OBJETIVO

Poner en marcha medidas económicas y sociales que permitan sacar a más personas de la pobreza de manera permanente y mejorar su bienestar.

#### Aporte al cumplimiento del objetivo

Se han implementado acciones para mitigar el déficit habitacional del Departamento con obras de mejoramiento de vivienda urbana y rural, la gestión para el acceso al subsidio familiar de vivienda urbana y rural, articulación con el Ministerio de vivienda, Ciudad y Territorio para la asignación subsidios familiares de vivienda, subsidio familiar de vivienda de



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

Interés prioritario Departamental, y exención en el pago del impuesto de registro.

### **Beneficios obtenidos en la implementación de la apuesta**

La unión de esfuerzos entre los Municipios y el Departamento para la financiación de proyectos de construcción y mejoramiento de vivienda permitió que 3.637 hogares urbanos y rurales de varios municipios del departamento, mejoren sus condiciones de vida y se reduzcan el índice de pobreza y de necesidades habitacionales.

## **1.3 GESTIÓN DE LA MEJORA CONTINUA**

*Informe del Sistema Integral de Gestión y Control (Sector Central Secretaría de la Función Pública)*

## **1.4 GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES**

*Informe del cumplimiento al Plan de Comunicaciones (Sector Central Secretaría de Prensa)*



	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## PROCESOS MISIONALES

### 2.1 ASISTENCIA TÉCNICA

TEMA	DIRIGIDA A	N° PERSONAS ASISTIDAS	MARQUE CON X EL TIPO DE ASISTENCIA			N° ASISTENCIAS REALIZADAS	MUNICIPIOS BENEFICIADOS
			Capacitación	Asesoría	Acompañamiento		
Formulación de Proyectos Habitacionales y Participación en Convocatorias	Administraciones Municipales	649		x		1	Más de un municipio asistido
Subsidio de Arriendo Programa "Semillero de Propietarios"	Administraciones municipales y Gestores Inmobiliarios	15	x			2	Más de un municipio asistido
Programa Semillero de Propietarios	Comunidad	710	x			11	Más de un municipio asistido
Gestión de Subsidios Familiares de Vivienda	Comunidad	26		x		2	Más de un municipio asistido
Sostenibilidad, conservación y buen uso de intervenciones habitacionales.	Comunidad	3		x		1	Más de un municipio asistido

ANÁLISIS: Secretaría de Planeación. Acciones implementadas en la estrategia.

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## 2.2 ATENCIÓN AL CIUDADANO

(Secretaría General)

*ANÁLISIS:* Relacionar principales acciones implementadas en: 1) fortalecimiento de los arreglos institucionales; 2) Mejora de trámites, procesos y procedimientos internos; 3) Servidores públicos comprometidos con la excelencia en la prestación de los servicios; 4) Cobertura y fortalecimiento de canales de acceso; 5) Certidumbre.



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co



SC-CER 303297



ST-CER655785

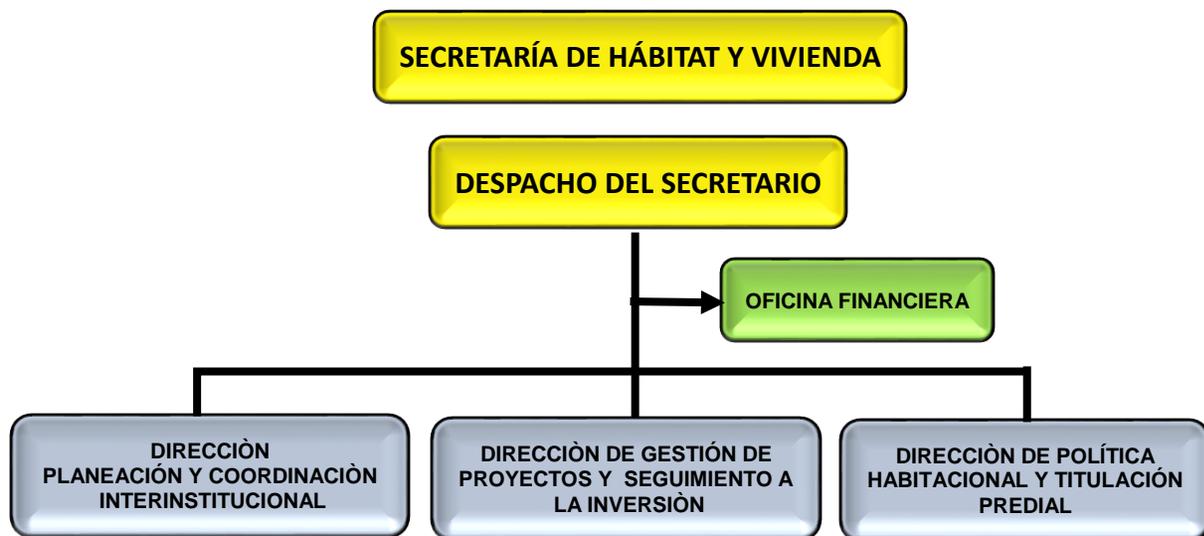


	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		Versión: 1
	<b>Informe de Gestión</b>	Fecha: 26/11/2020

## PROCESOS DE APOYO

### 3.1 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

#### 3.1.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



#### 3.1.2 GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO

DISPONIBILIDAD DEL RECURSO HUMANO							
Dependencia /Oficina	No. Funcionarios por Cargo						
	Directivo	Gerente y/o Asesores	Profesionales	Técnico	Asistente	Otros	Total
Despacho	1	1	6	2	4	9	23
Dirección de Planeación y Coordinación Interinstitucional	1		4	1		12	18
Dirección de Gestión de Proyectos y Seguimiento a la Inversión	1		6			4	11
Dirección de Política Habitacional y Titulación Predial	0	0	0	0	0	0	0
Oficina Financiera	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>52</b>



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652  
f/CundiGob @CundinamarcaGob  
www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

*(Sector Central: Secretaría de la Función pública y Sector Descentralizado: cada entidad).*

*ANÁLISIS: Relacionar las principales acciones implementadas en:*

1. Ingreso
2. Desarrollo
3. Retiro
4. Los planes estratégicos.  
(Incluir gráficas y fotos).

### 3.2 GESTIÓN DE BIENES

*(Sector Central: Secretaría General). (Sector Descentralizado: cada entidad).*

Describir los logros alcanzados y las dificultades en la gestión de bienes del departamento.

**Logros:**

**Dificultades:**

### 3.3 GESTIÓN DOCUMENTAL

*(Sector Central: Secretaría General). (Sector Descentralizado: cada entidad).*

*ANÁLISIS: Relacionar principales acciones implementadas en:*

- 1) Política Institucional de Gestión Documental
- 2) Plan Institucional de Archivos – PINAR
- 3) Diagnóstico Integral de Archivo – DIA
- 4) Cuadro de Clasificación Documental – CCD
- 5) Tablas de Retención Documental – TRD
- 6) Tablas de Valoración Documental – TVD
- 7) Sistema Integrado de Conservación – SIC – Plan de Conservación
- 8) Programa de Gestión Documental – PGD

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

### 3.4 GESTIÓN CONTRACTUAL

Modalidad	No. contratos	Valor en millones	No. de procesos en SECOP
Selección abreviada			
Contratación directa	103		103
Licitación Pública			
Concurso de Méritos			
Mínima Cuantía			
<b>Total</b>	<b>103</b>		<b>103</b>

Subastas Inversas			
Objeto	V/ Pliegos	V/ Contratado	Ahorro
<b>Total</b>			

### 3.5 GESTIÓN JURÍDICA

(Sector Central: Secretaría Jurídica). (Sector Descentralizado: cada entidad).

#### 3.4.1 DEFENSA JURÍDICA

ANÁLISIS: Relacionar principales acciones implementadas en: la defensa del ordenamiento jurídico y la prevención del daño antijurídico.

#### 3.4.2 MEJORA NORMATIVA

ANÁLISIS: Relacionar principales acciones implementadas en: 1) Planeación: Agenda Regulatoria; 2) Diseño de la regulación: Análisis de Impacto Normativo (AIN); 3) Consulta pública de los proyectos de actos administrativos; 4) Revisión de calidad normativa; 5) Publicidad de la regulación final y 6) Evaluación de las regulaciones.

### 3.5 GESTIÓN FINANCIERA

(Secretaría de Hacienda)

- Evolución Ingresos– Comportamiento Histórico
- Evolución Egresos – Comportamiento Histórico
- Evolución Deuda – Comportamiento Histórico



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
Cundinamarca



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

f/CundiGov @CundinamarcaGov

www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

### 3.5.1 GESTIÓN DE RECURSOS DE REGALÍAS

(Secretaría de Planeación)

Fondo	Bienio 2019 - 2020		
	Asignado	Ejecutado	Sin Ejecutar
Desarrollo Regional			
Compensación Regional			
Ciencia y Tecnología			
Regalía Directa PDA Aguas			
<b>TOTAL</b>			

### 3.5.2 RECURSOS DE INVERSIÓN POR ENTIDAD DE LA VIGENCIA

#### Plan departamental de Desarrollo “Unidos Podemos Más”

VIGENCIA	VALOR DE RECURSOS PROGRAMADOS (En millones de \$)					VALOR DE RECURSOS EJECUTADOS (En millones de \$)				
	PROPIOS DEPTO.	SGP	SGR	PROPIOS DESCENTRALIZADOS	TOTAL VIGENCIA	PROPIOS DEPTO.	SGP	SGR	PROPIOS DESCENTRALIZADO	TOTAL VIGENCIA
2020	\$1.753				\$1.753	\$1.753				\$1.753
<b>TOTALES</b>	\$1.753				\$1.753	\$1.753				\$1.753

#### Plan Departamental de Desarrollo “Cundinamarca: ¡Región que progresa!”

VIGENCIA	VALOR DE RECURSOS PROGRAMADOS (En millones de \$)					VALOR DE RECURSOS EJECUTADOS (En millones de \$)				
	PROPIOS DEPTO.	SGP	SGR	PROPIOS DESCENTRALIZADOS	TOTAL VIGENCIA	PROPIOS DEPTO.	SGP	SGR	PROPIOS DESCENTRALIZADO	TOTAL VIGENCIA
2020	\$7.858				\$7.858	\$7.751				\$7.751
<b>TOTALES</b>	\$7.858				\$7.858	\$7.751				\$7.751



SC-CER 303297



ST-CER655785



Gobernación de  
**Cundinamarca**



Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 5.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1652

f/CundiGob @CundinamarcaGob

www.cundinamarca.gov.co

	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
		<b>Informe de Gestión</b>

### 3.5.3 GESTIÓN DE RECURSOS EXTERNOS 2020

Descripción del aporte	Tipo de aporte		Valor en millones	Cofinanciador y/o Cooperante
	Dinero	Especie		
Convenios Interadministrativos de Cooperación Programa "Casa Digna, Vida Digna"	x		\$5.100	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
Convenios Interadministrativos de Cooperación Programa "Casa Digna, Vida Digna"	x	x	\$4.500	Municipios de Chía, Cajicá y Fusagasugá
Convenios Interadministrativos con Municipios	x		\$4.033	Municipios
<b>Total</b>			<b>\$13.633</b>	

### 3.6 GESTIÓN TECNOLÓGICA

ANÁLISIS: Relacionar principales acciones implementadas en:

1. Habilitar y mejorar la provisión de servicios digitales de confianza y calidad.
2. Lograr procesos internos, seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión de tecnologías de información.
3. Empoderar a los ciudadanos a través de la consolidación de un Estado Abierto.
4. Impulsar el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes, para la solución de retos y problemáticas sociales a través del aprovechamiento de las TIC.
5. Seguridad de la información.
6. Arquitectura.

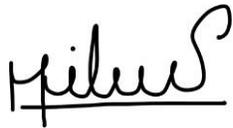
	<b>DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ARTICULACIÓN GERENCIAL</b>	Código: E-DEAG- FR-101
	<b>Informe de Gestión</b>	Versión: 1
		Fecha: 26/11/2020

## PROCESOS DE EVALUACIÓN

### 4.1 SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Informe de la evaluación independiente de la Gestión Institucional y la efectividad del Sistema de Control Interno (Nivel Central Oficina de Control Interno y Nivel Descentralizado oficina de Control Interno de cada Entidad)

Cordialmente;



**ELICA MILENA ALMANSA VARELA**  
Secretaria de Hábitat y Vivienda

